

## **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ ЗАЛУЧЕННЯ АУТСОРСИНГУ**

*Яцина В.В., к.е.н., ст. викладач*

*Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»*

Негативні тенденції скорочення темпів економічного зростання промислових підприємств, що пов'язані з ускладненням умов ведення бізнесу в Україні, вимагають від суб'єктів підприємництва здійснення суттєвих перетворень основних принципів формування господарської діяльності. Потреба оптимізації виробничого процесу для підвищення конкурентоспроможності підприємства останнім часом задовольняється через залучення зовнішніх виконавців шляхом використання аутсорсингу. Ця форма

ведення бізнесу набуває широкого розповсюдження на вітчизняних підприємствах, що свідчить про позитивні результати від її використання.

Попри багаточисленні трактування категорії «аутсорсинг», що наявні у науковій літературі, загальний принцип її використання звучить наступним чином: «залишаю собі тільки те, що можу робити краще за інших, передаю зовнішньому виконавцю те, що він робить краще за інших» [1].

Конкурентні переваги промислових підприємств, що використовують аутсорсинг у господарської діяльності, узагальнено у таблиці 1.

**Таблиця 1 - Конкурентні переваги промислових підприємств, що використовують аутсорсинг у господарської діяльності**

Переваги	Характеристика
Зниження витрат підприємства	Скорочення виконуваних функцій підприємства
	Зменшення витрат на утримання додаткового обладнання
	Зменшення витрат на оплату праці штатних працівників
	Скорочення витрат на науково-дослідні розробки, використання новітніх технологій, захист баз даних і т. ін. за непрофільними напрямками діяльності
	Мінімізація витрат на проведення контролю та моніторингу бізнес-процесів, що передано на аутсорсинг
	Створення можливості перекладання власних трансакційних витрат на аутсорсера
	Найнижча ціна на послуги внаслідок пропозиції стандартизованих рішень
Інноваційні	Використання знань та досвіду висококваліфікованих спеціалістів без найму на роботу
	Застосування новітніх технологій аутсорсера у господарській діяльності
Зниження ризиків господарської діяльності	Солідаризація ризику, тобто його розподіл між учасниками аутсорсингової угоди
	Перекладання відповідальності за дотримання технологічного процесу та якості виготовленої продукції на аутсорсера
Стратегічні	Концентрація на основному виді діяльності
	Вивільнення власних виробничих фондів для використання в інших цілях
	Перспектива використання аутсорсингу у разі потреби, сезонного зростання обсягів виробництва, або у разі непередбачуваних обставин. Це звільняє підприємство від витрат на проведення нерегулярних обсягів робіт
	Формування внутрішньогосподарського конкурентного середовища шляхом використання досвіду та пропозицій аутсорсера щодо поліпшення діяльності підприємства

Джерело: власна розробка автора

Природно, що наявність вищенаведених переваг є вагомим стимулом для активного залучення аутсорсингу у діяльність вітчизняних підприємств. Але слід зазначити, що використання механізму аутсорсинга не завжди приносить очікуваний результат, і тому для його вдалого застосування потрібна ретельно розроблена методологічна база оцінки та мінімізації виникаючих ризиків з

урахуванням усіх можливих підходів щодо принципів вибору стратегії ведення бізнесу [2].

### **Література.**

1. Д. Горелов. Стратегические направления снижения транзакционных издержек предприятия / Д. Горелов, В. Вербицкая, В. Бредихин // Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі: проблеми теорії та практики. – 2010. – №4 (12). – С. 5–12.
2. Яцина В. В. Аутсорсинг: економічна сутність та світовий досвід використання / В. В. Яцина // Материалы Международной конференции «Наука в информационном обществе». – Донецк : Научно-информационный центр «Знание», 2013. – С. 66–70.